



Projektbeispiel: Erhöhung der Anlagenverfügbarkeit

Kunde: Kunststoffverarbeiter

Projekt: Neuorganisation der Umrüstungen zur Erhöhung der Anlagenverfügbarkeit

Ausgangspunkt:

Durch ineffiziente Rüstvorgänge in Verbindung mit der Bearbeitung vieler kleiner Aufträge war die Anlagenverfügbarkeit der Produktionsanlagen zu gering. Je mehr Aufträge pro Monat bearbeitet wurden, desto geringer war die Verfügbarkeit.

Durch die bestehende Organisation der Mitarbeiter stand teilweise nur der Anlagenfahrer allein für die Umrüstungen zur Verfügung.

Umsetzung:

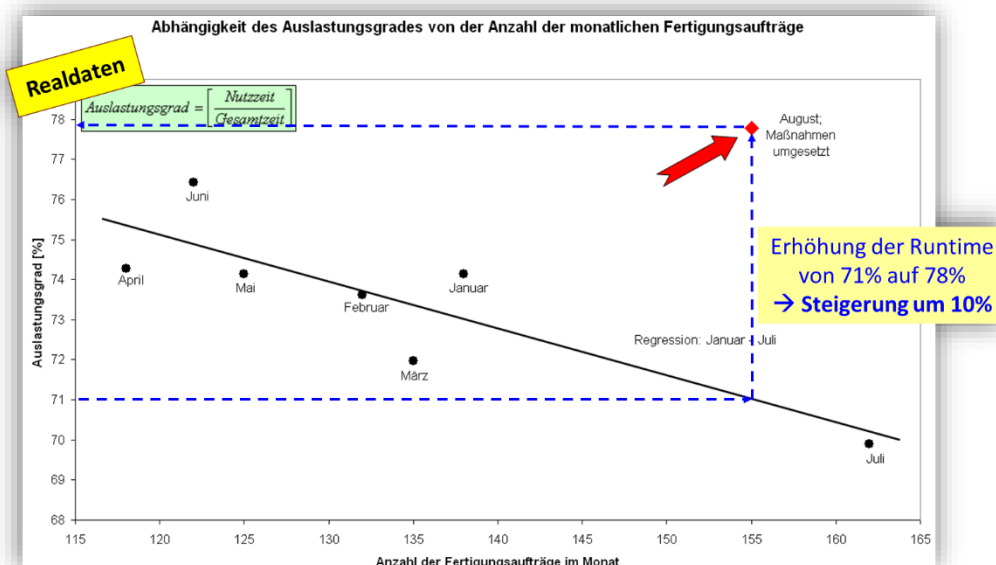
Die notwendigen Veränderungen wurden gemeinsam mit den Mitarbeitern der Produktion "on the fly" entwickelt und umgesetzt. Besonders der Teil "Parallelisierung möglicher Arbeiten", der der Methodik SMED (Single Minute Exchange of Dies) entnommen wurde, führte zu einer deutlichen Steigerung der Verfügbarkeit. Es wurde eine "Rüstfeuerwehr" eingeführt, deren vordringliche Aufgabe war, wo immer eine Anlage stand, sofort einzugreifen.

Auf Grund der vielen Stillstände, verbunden mit einer größeren Anzahl von Anlagen, war die Auslastung der Rüstfeuerwehr im Mittel über 90%.

Ergebnis:

Da die Rüstfeuerwehr aus den besten Mitarbeitern gebildet wurde, konnte eine sofort wirksame Steigerung der Verfügbarkeit von über 10% erreicht werden.

Auch der Aufbau zusätzlicher Mitarbeiter geringerer Qualifikation als Ersatz für die Kollegen der Rüstfeuerwehr als Anlagenfahrer konnte durch die Mehrleistung der Produktion leicht finanziert werden. Der Gewinn des Unternehmens wurde klar gesteigert.





Projektbeispiel: Erhöhung der Anlagenverfügbarkeit

Über den Autor

Herr Dr. Härtl hat allgemeinen Maschinenbau in Bochum und Texas, USA, studiert. Abschluss Promotion im Jahr 1989.

Nach 13 Jahren Angestelltentätigkeit in verschiedenen Verantwortungsbereichen der Fertigungsindustrie ist er seit 2002 für seine Kunden als selbstständiger Unternehmensentwickler tätig.

Dabei hat er viele Optimierungsprojekte mit teilweise sehr kurzen ROI-Zeiten bearbeitet.



Kontakt: **Optimierungspartner Dr.-Ing. Axel Härtl**

Steinfeld 110
23858 Feldhorst
Mobil: +49 171/38 38 019

E-Mail: info@optimierungspartner.de
Web: www.optimierungspartner.de
www.linkedin.com/in/axelhaertl

Messenger: Threema und Signal
Videoconf.: Zoom und TEAMS